

Priceza

Thailand E-Commerce Trends 2026

Key Shifts Reshaping Southeast Asia's Digital Commerce

แนวโน้มและโอกาสสำคัญในอีคอมเมิร์ซไทยปี 2026



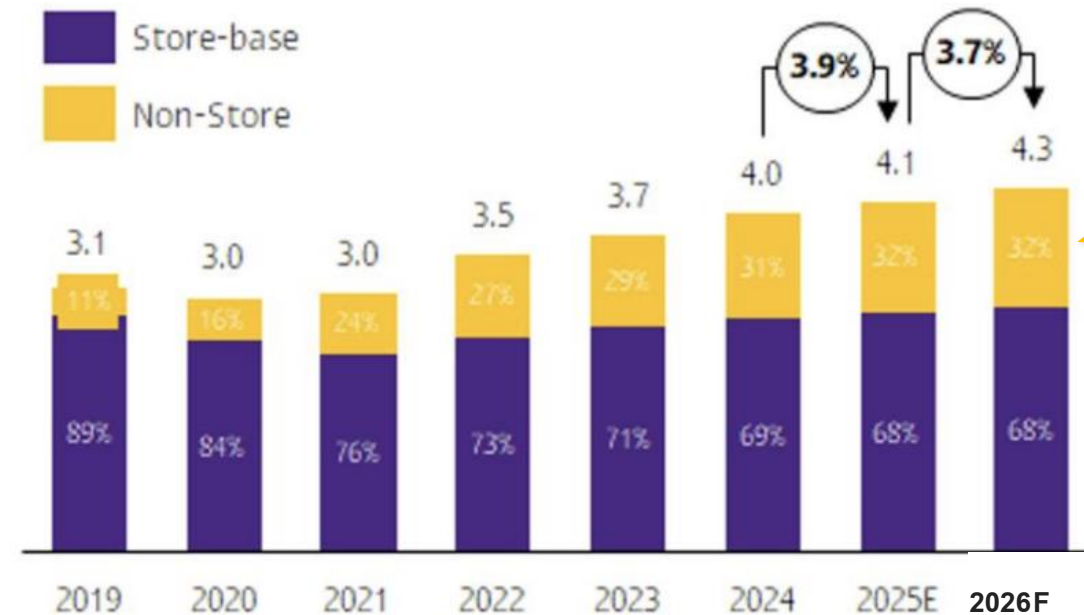
ตลาดค้าปลีกไทยปี 2025 โตที่ระดับ 3.9% ปีนี้ 2026 อัตราการเติบโตคาดว่าจะ “ชะลอตัวลง” ไปที่ 3.7%

Growth Is Slowing, but Complexity Is Rising

มูลค่าตลาดค้าปลีกของไทย

หน่วย : ล้านล้านบาท

Store-base
Non-Store



30%

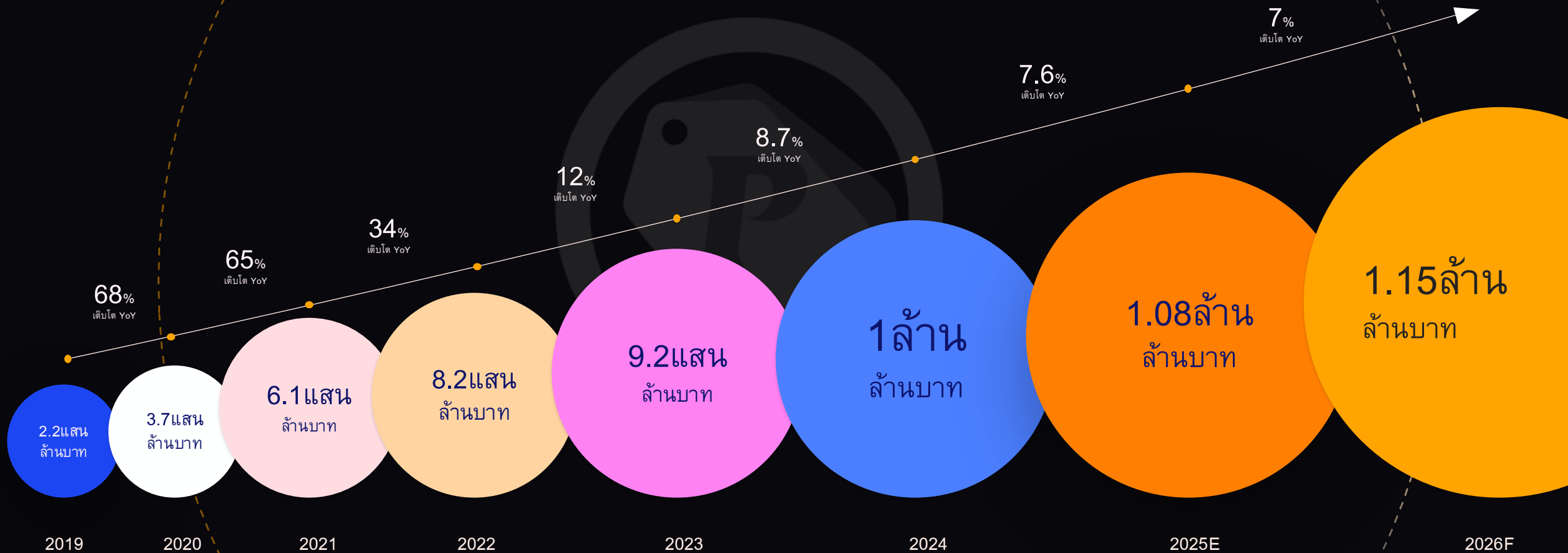
E-Commerce

SCB EIC

Source: การวิเคราะห์โดย SCB EIC จากข้อมูลของ Euromonitor (20 Nov 2025)

ตลาดอีคอมเมิร์ซไทยปี 2025 โตที่ระดับ 7.6%
ปีนี้ 2026 อัตราการเติบโตคาดว่าจะ “ชะลอตัวลง” ไปที่ 7%

Growth Is Slowing, but Complexity Is Rising



Source: การวิเคราะห์โดย SCB EIC จากข้อมูลของ Euromonitor (20 Nov 2025)

Thai Consumer's 5ดี

Online Purchase Drivers 2026

ราคาดี

มีคูปองส่วนลด ส่งฟรี
(Good Price)



ครบดี

(Good Selection)



คุณภาพดี

รีวิวดี คินสินค้าได้ น่าเชื่อถือ
(Good Quality)



ส่งเร็วดี

(Speed)



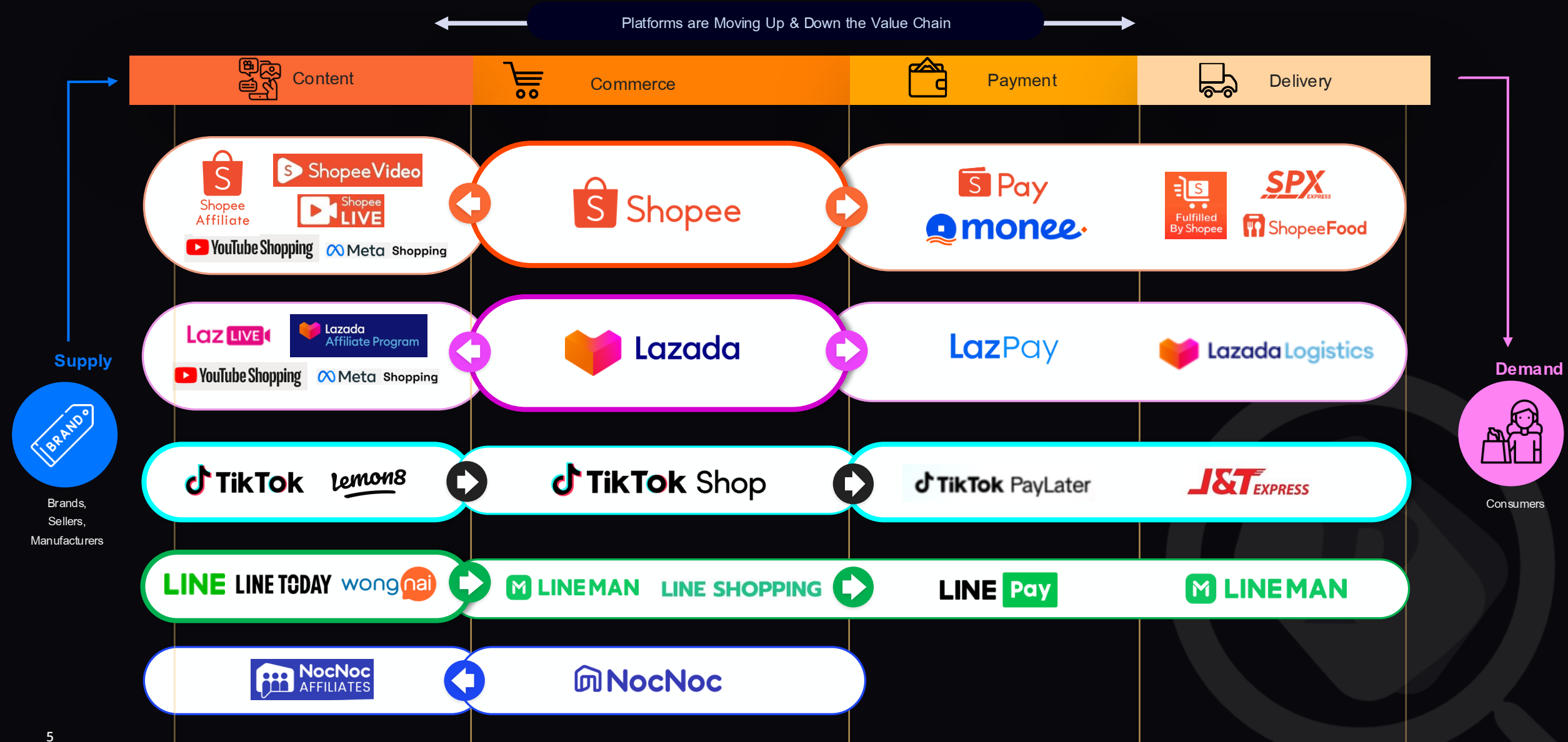
สนุกดี

(Fun)

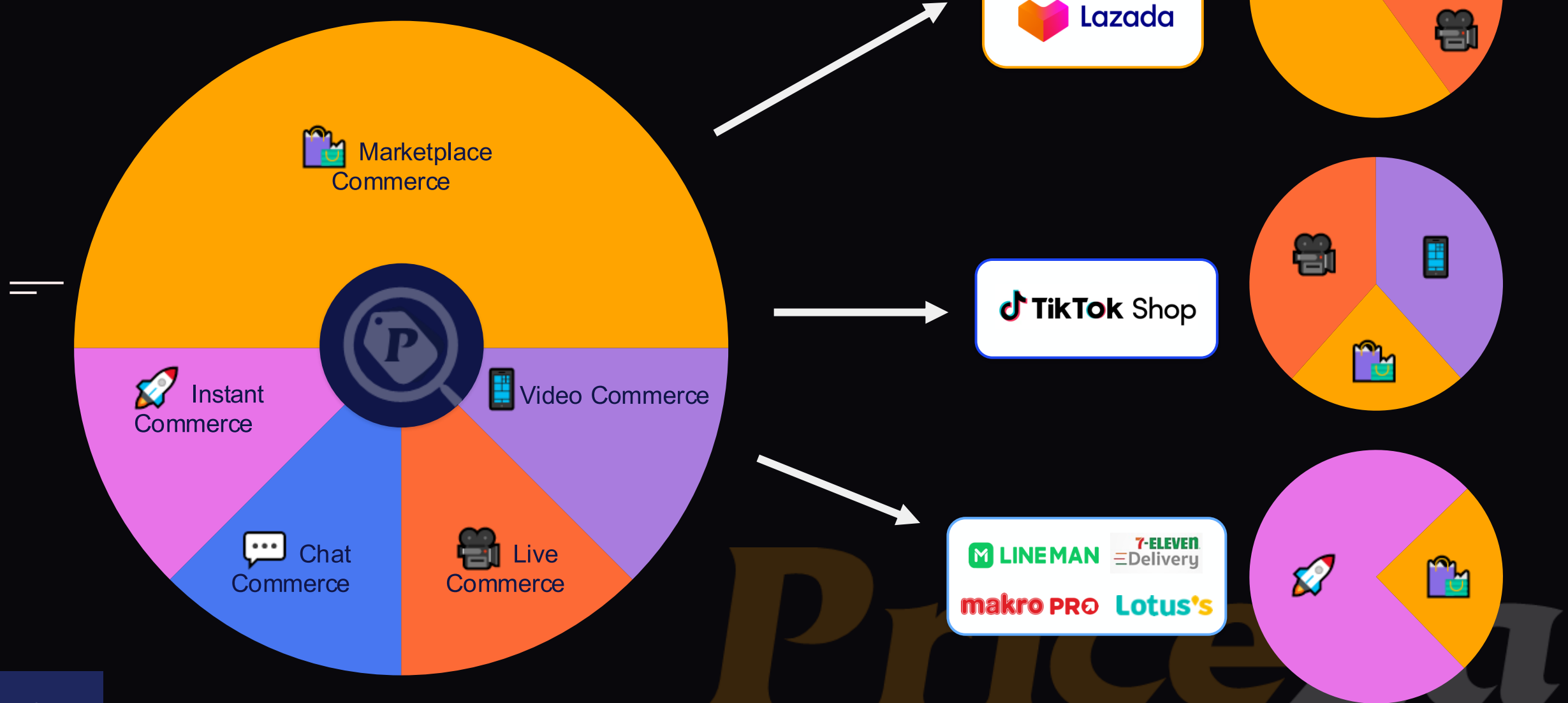


Beyond the Marketplace

Platforms Are Becoming Commerce Infrastructure

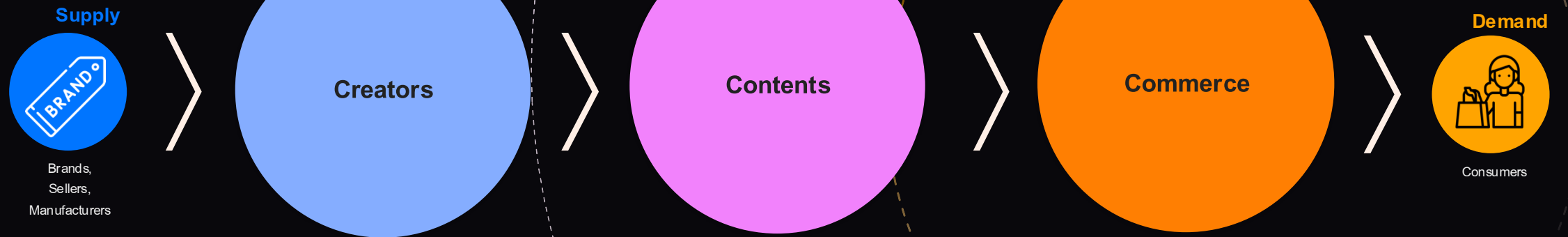


Video Commerce + Live Commerce สัดส่วนราว 25%



3C to Drive **Creator Commerce** in 2026

Creators Are Now Part of the Demand Engine



สายฉีดชำระ ใกล้เคียง!



Speed Is the New Competitive Moat in
Thailand &
Southeast Asia

Grab

← สายฉีดชำระ

All Mart Transport Food

All in one 20 shop - สาทร
★ 4.6 · Home & Lifestyle
Free Delivery
Min. spend ฿888

From 20 mins

49 สายต่อหัวฉีดชำระ สีขาว

129 ชุดสายฉีดชำระ ครบชุด

49 ปืนต่อสายฉีดน้ำ

Homepro - พระราม 3
★ 4.9 · Home & Lifestyle
Free Delivery ฿13 · From 35 mins
฿15 off Delivery Min. spend ฿250

549 ชุดสายฉีดชำระ HANGSS...

180 สายฉีดชำระเฉพาะ หัว-ขาว 485.6...

270 สายฉีดชำระครบ ชุด-ขาว 485.9...

M LINE MAN

← สายฉีดชำระ

Filter 2 Open Special delivery free Category

SHOPPING PLACE SUPERMARKETS SAT...
Open Until 00:00 | 3.6 km
Free Delivery Promo

฿279 CHROME BIDET SPRAY SET ชุดสายฉีด

฿289 หัวฉีดชำระ สแตนเลส พร้อมสาย SUS304

฿199 ชุดสายชำระ พลาสติก ABS แข็งแรงทนทาน

Lotus's Ratchada Rama III
Open Until 20:00 | 4.6 km
Delivery ฿12

฿159 WSP SPRAYER SET WHITE #R-42E

฿199 WSP SPRAYER SET CHROME #R-31C

฿259 MIRROR TOILET SPRAY SET CHROME #SS-13

ชำ By Triple-P Chula Soi 16
Open All 24 hrs | 5.5 km
Delivery ฿10

S Shopee

← สายฉีดชำระ

ส่งด่วน Shopee Mall ร้านแนะนำ ส่งฟรี ร้านโค้ด

ทอสมแตนเลส 304
กันการกัดกร่อน
กันการรั่วไหล
304

ชุดสายฉีดชำระ RINSING SPRAY
PAE2339
HOT SALE

สายฝักบัว สายน้ำดี สายฉีดชำระ ขนาด 1/1.5 / 2 / 3 เมตร สแตนเลส...

฿85 ฿190 -50% 5.0

฿143 ฿250 -32% 5.0

< 4 ชั่วโมง

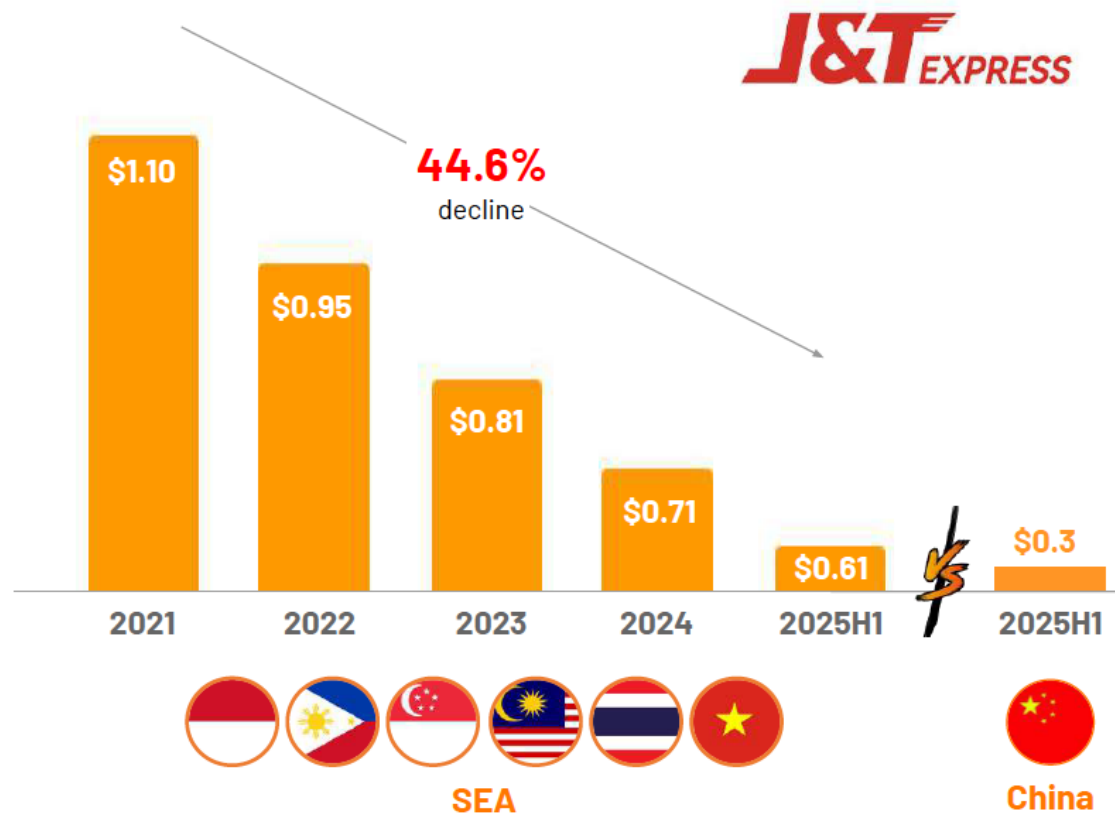
ชุดสายชำระ ครบชุด พร้อมติดตั้ง
FAST DELIVERY

ร้านแนะนำ ชุดสายชำระ ชุดฝักบัวชำระ ทั้งชุด ยี่ห้อ SUNSON สาย ยาว 1.2...

฿69 ฿200 -66% 4.9

ชุดหัวฉีดชำระทอง
PAE2339 Bidet Sprayer



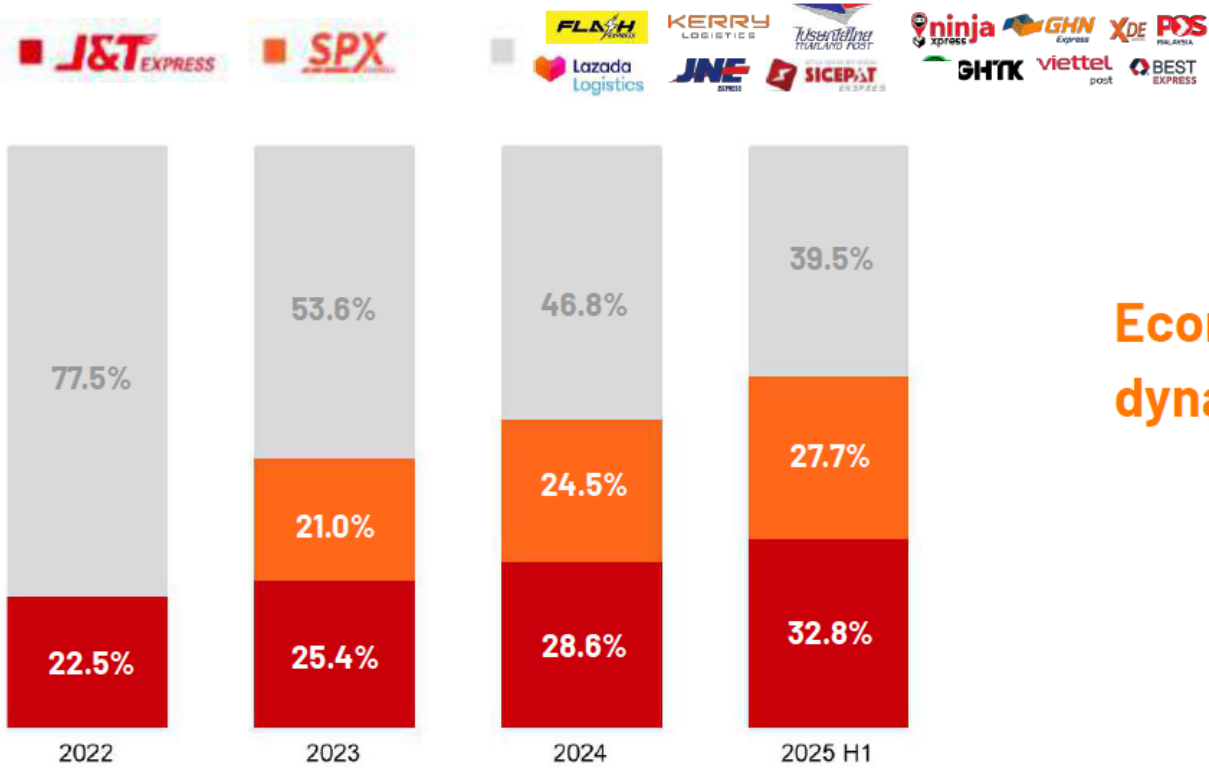


Parcel delivery cost in Southeast Asia almost halved since 2021.

The moat is scale and density.



Key logistics players market share by parcel volume



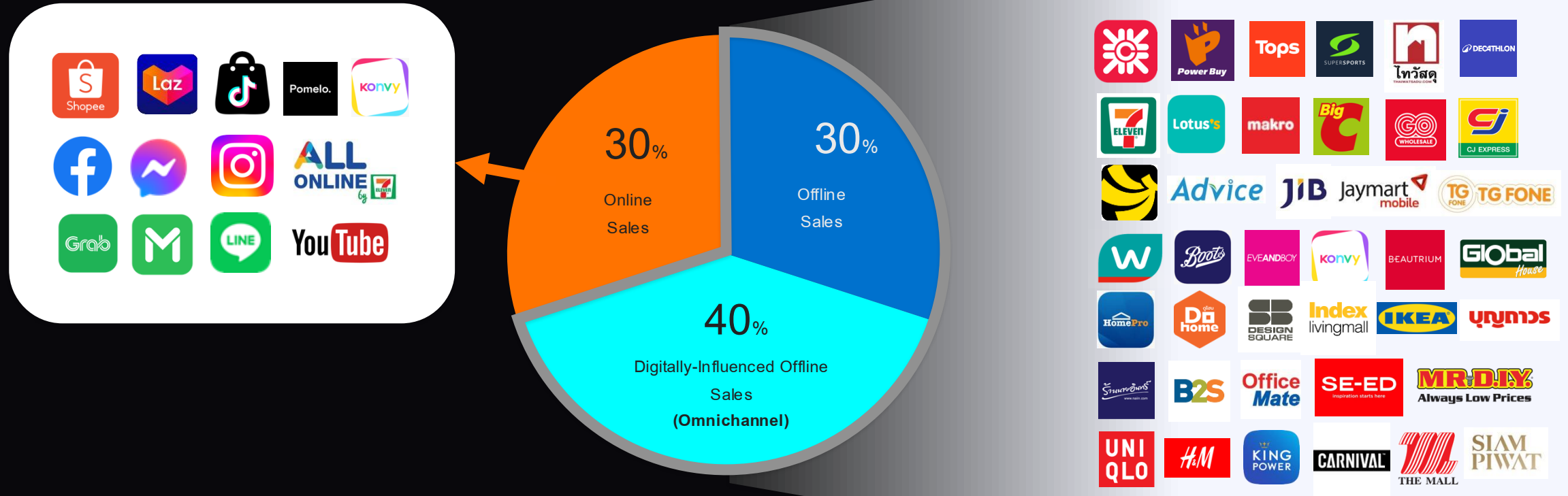
Ecommerce logistic market dynamics has stabilized.



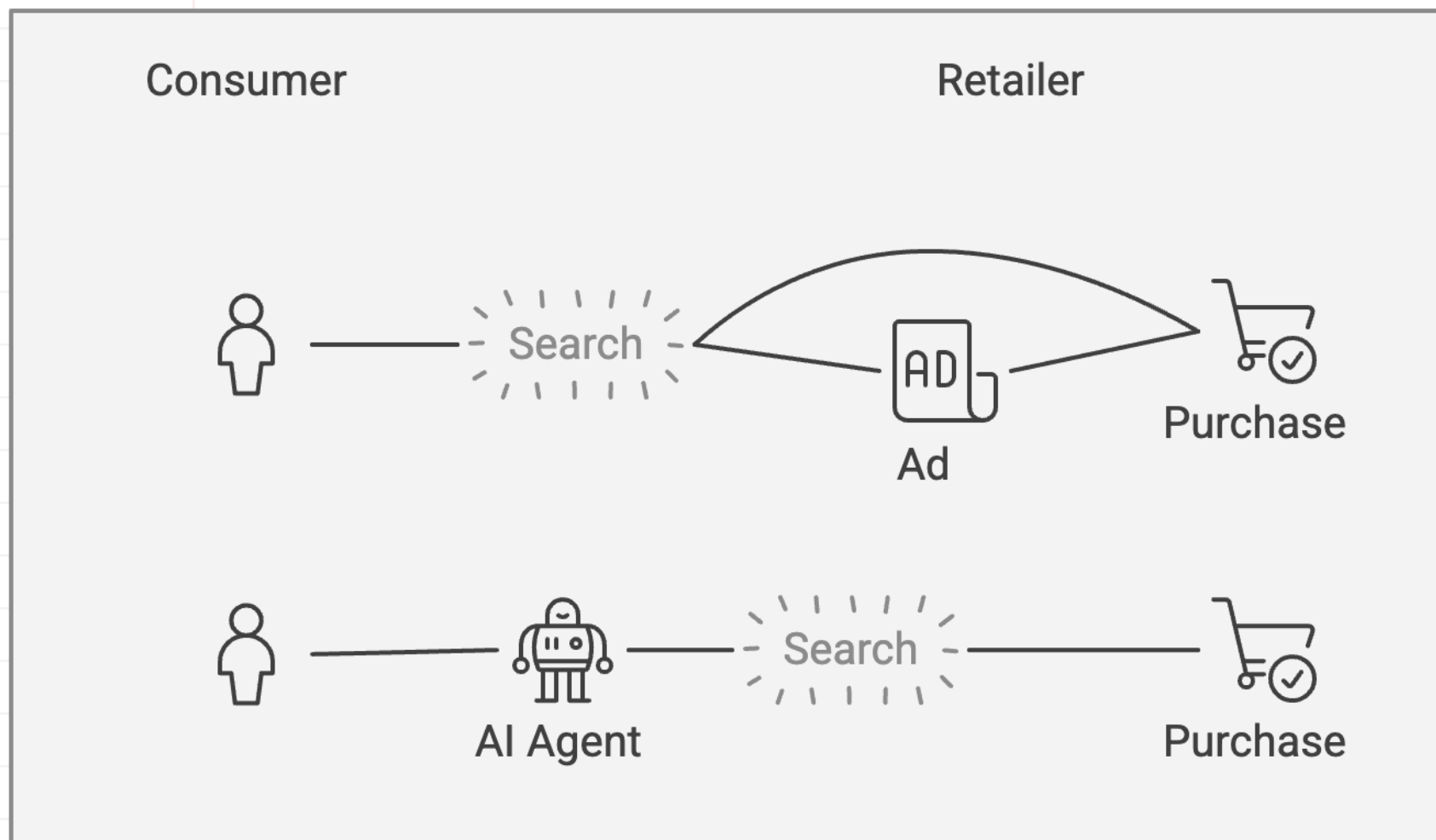
Momentum Works Executive Immersion (Cohort 1)
© Momentum Works 2025

Offline Sales Total 70% of Retail Sales

Offline Still Matters — Even in a Digital Economy



Source : Forrester 2022 Digital-Influenced Retail Sales Forecast, US





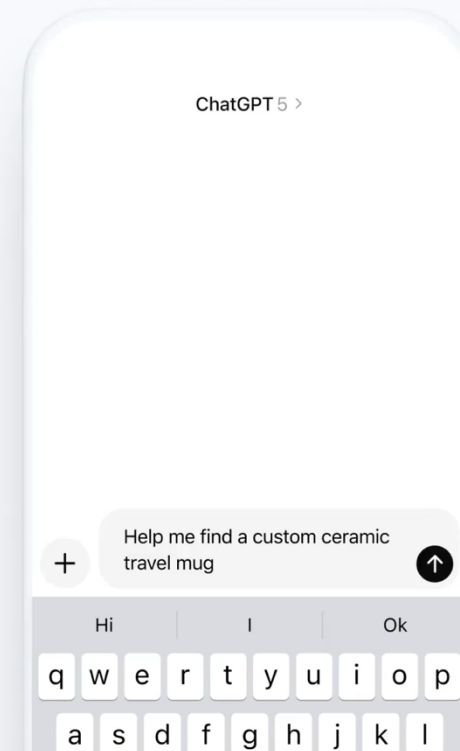
OpenAI's Agentic Commerce Protocol

ChatGPT referral traffic to Walmart.com increased 10x in 2025



All Traffic | Worldwide

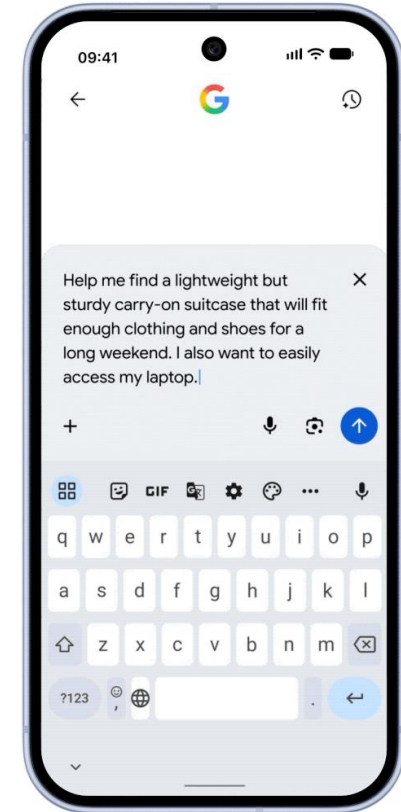
similarweb





Google's Universal Commerce Protocol

Universal Commerce Protocol

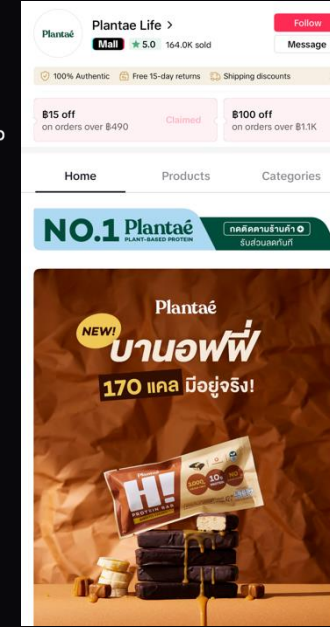
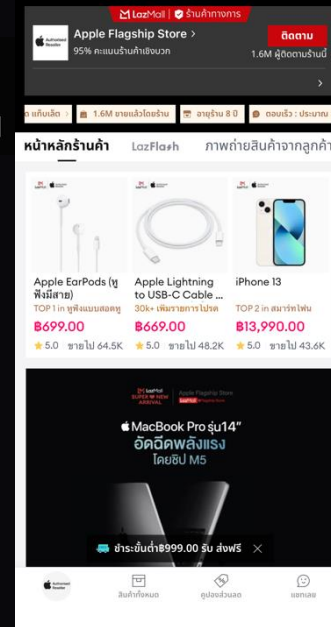


Sequences shortened and results for illustrative purposes throughout. Screen images simulated.

Third Party (3P) platform model



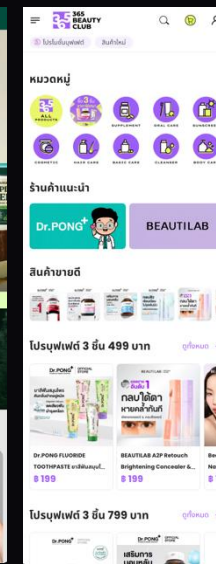
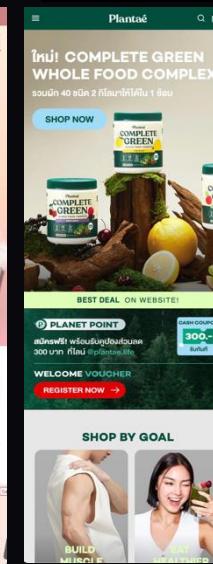
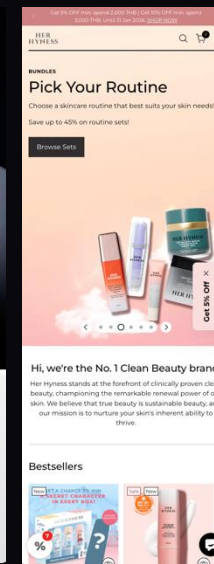
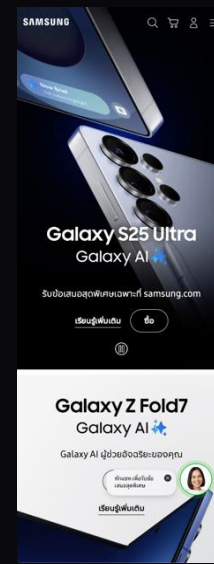
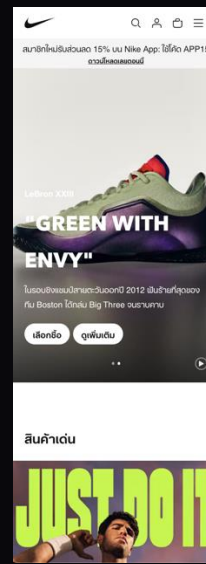
Revenue to third party (3P) intermediary platforms is a portion of the price of goods or services sold.



Direct (1P) revenue model (Direct to Consumer)



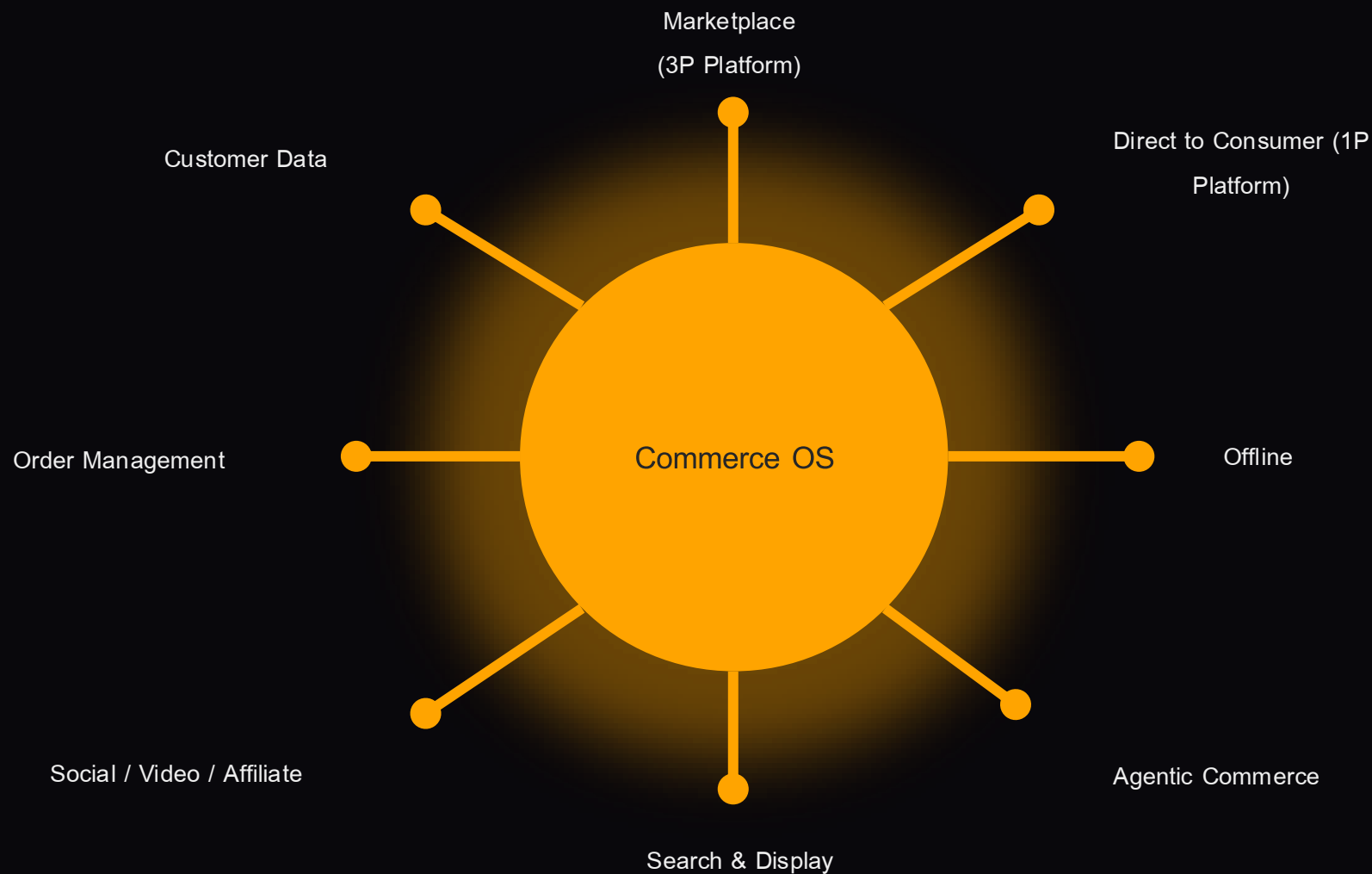
Revenue is the price of the goods or services sold.



ระบบปฏิบัติการการค้าของแบรนด์ในปี 2026

Commerce OS: Managing All Commerce Channels as One Operating System

ทุกช่องทางใช้ Data, Order และ Customer ชุดเดียวกัน เพื่อเพิ่มยอดขาย พร้อมคุมต้นทุนทั้งระบบ





Thanawat Malabuppha
Tech Entrepreneur in
E-Commerce Businesses

Founded Priceza, the leading E-Commerce marketing tech company with the mission to empower online sellers to scale and be successful by building the biggest performance-driven marketing platform in Southeast Asia.

Thanawat@priceza.com

Experiences



CEO & Co-Founder

Lead the company, develop strategy, build team and raise funding



Advisory Board Member for NRF's APAC

Shape the event's content and speaker lineup, ensuring it delivers cutting-edge insights in retail, e-commerce, and digital innovation



**THAI E-COMMERCE
ASSOCIATION**

Honorary President & Advisor

Drive growth & development of E-Commerce in Thailand



Subcommittee

Build Master Plan to promote Digital Economy in Thailand for Year 2022-2026

Thanawat's Guest Speaker & Consultation



Education & Training



Master's Degree

Marketing

NO.1 of the Class



Bachelor's Degree

Computer Engineering



Google Launchpad Accelerator

San Francisco, USA



Alibaba Netpreneur Training

Hangzhou, China

Award Winners

